|  |
| --- |
| **Задание 14.**  Ознакомьтесь с ГОСТ Р-54869 ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ, ГОСТ Р54870 ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ и ГОСТ Р54871 ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОГРАММОЙ, объясните, что в соответствии с перечисленными документами означает:   1. управление заинтересованными сторонами проекта; 2. управление требованиями проекта; 3. управление поставками в проекте; |

**а) управление заинтересованными сторонами проекта**

По ГОСТ Р 54869-2011:

**Заинтересованные стороны в проекте**: Лица или организации, чьи интересы могут быть затронуты в ходе реализации проекта.

**Управление заинтересованными сторонами проекта** является одной из функциональных областей управления проектом, которое включает совокупность процессов инициации, планирования, организации исполнения, контроля и завершения проекта.

В процессе инициации проекта определяется **список заинтересованных сторон проекта** (**заказчик**, руководитель, куратор).

На выходе процесса планирования содержания проекта:

а) требования к проекту со стороны **заказчика**, других **заинтересованных сторон проекта**, а также законодательства и нормативных актов определены, проанализированы на предмет возможности их выполнения, согласованы с заказчиком проекта и документированы;

б) определены, согласованы с **заказчиком** и документированы ключевые данные по продукту проекта…

в) определены, согласованы с **заказчиком** и документированы работы проекта, а также допущения и исключения, касающиеся работ проекта.

Цель процесса планирования обмена информацией в проекте: определение порядка обмена информацией между **лицами**, участвующими в реализации проекта и **заинтересованными в результатах проекта**.

На выходе процесса планирования управления изменениями в проекте определен и документирован процесс работы с изменениями в проекте, а именно:

1)…

4) доведение информации об изменениях до **заинтересованных сторон**.

В результате процесса завершения проекта:

- проведена и документально оформлена приемка продукта проекта **заказчиком**;

- проведено закрытие всех договоров по проекту (в случае их наличия);

- …

- команда проекта и основные **заинтересованные стороны** проинформированы об окончании проекта.

Одним из требований у управлению документации проекта является необходимость обеспечения уровня конфиденциальности документов согласно требованиям **заказчика** и других **заинтересованных сторон проекта**.

Вообще, важно понимать взаимодействие заинтересованных сторон проекта (**куратор** проекта назначает руководителя проекта и делегирует ему полномочия, **руководитель** отчитывается куратору проекта и заказчику, разрабатывает базовый план проекта и руководит **командой проекта**, которая выполняет работы согласно этому плану и отчитывается руководителю проекта)

**б) управление требованиями проекта**

По ГОСТ Р 54869-2011:

В процессе планирования содержанием проекта **определяются требования к проекту** со стороны заказчика, других заинтересованных сторон проекта, а также законодательства и нормативных актов, анализируются на предмет возможности их выполнения, согласуются с заказчиком проекта и документируются.

В процессе контроля исполнения проекта **проверяется соответствие** процессов и продукта проекта **установленным требованиям**.

**в) управление поставками в проекте**

По ГОСТ Р 54869-2011:

**Управление поставками проекта** является одной из функциональных областей управления проектом, которое включает совокупность процессов инициации, планирования, организации исполнения, контроля и завершения проекта.

В процессе планирования закупок в проекте анализируется необходимость закупки продукции и услуг у сторонних организаций для достижения целей проекта и в случае, если результатам анализа принято решение о целесообразности закупок продукции и/или услуг в проекте, то:

1) определятся требования к закупаемой продукции (услугам), в том числе ограничения по стоимости и срокам **поставки**;

2) определятся требования к приемке закупаемой продукции (услугам);

3) планируются мероприятия по выбору и оценке **поставщиков** на основе определенных критериев.